

# JORGE SABATER

Directivo de Transformación Financiera

Modernización de ERP · Servicios Compartidos Globales · SAP S/4HANA

## Hago viable la transformación financiera compleja a escala global.

Alineo Finanzas, IT, operaciones e integradores de sistemas para convertir los programas de ERP, servicios compartidos y modelo operativo en resultados de negocio medibles.

DISPONIBLE A PARTIR DEL 1 DE SEPTIEMBRE DE 2026

Base en Madrid / Ámsterdam · disponibilidad internacional



Ejecución directiva en la intersección de Finanzas e IT

**30+**

años de experiencia internacional

**100+**

países con operaciones financieras

**3**

regiones globales

**500+**

profesionales liderados a lo largo de la carrera

# Propuesta de valor

## Transformación financiera liderada por el negocio

Cuando Finanzas, IT y el negocio deben operar como un único sistema, apporto la estructura, el criterio financiero y la disciplina de ejecución necesarios para que la transformación se adopte y genere impacto.

### DIFERENCIADOR

#### 01 Finanzas + IT

Experiencia directa liderando ambos lados de la mesa como CFIO (Chief Finance & Information Officer) y como responsable sénior de transformación financiera y sistemas financieros.

#### 02 Gobierno + ejecución

Foros ejecutivos, gestión de riesgos, dependencias, integradores, preparación (readiness) y control de calidad en entornos de ejecución complejos.

#### 03 Adopción + resultados

Estandarización, automatización, cambio organizativo y modelos operativos sostenibles que perduran tras el go-live.

## SAP S/4

programas globales y actualizaciones multi-release

## SSC

diseño y transformación de servicios compartidos globales

## CFIO

liderazgo ejecutivo de Finanzas e IT

## PMI

PMP · PgMP · PfMP

# Caso emblemático: Booking.com

2022–2026 · Director Sénior de Sistemas Financieros

**Tres releases principales entregadas en un entorno corporativo de alto volumen y alta presión.**

**01**

## De ECC a S/4HANA

Migración global que abarca todo el negocio de Booking.com.

**02**

## De SAP 1909 a 2022

Actualización mayor de plataforma en todo el panorama financiero global.

**03**

## Release BHFS (Booking Holdings Financial Services)

Habilitación de FinTech y pagos en un entorno regulado.

### MI ROL

**Punto central de orquestación entre Finanzas, FinTech, IT, integradores y la dirección ejecutiva.**

- Gobierno global y foros ejecutivos
- Coordinación con el CoE de Bangalore y la dirección en EE. UU.
- Integradores de sistemas: Accenture y SAP PS/PE
- Riesgos, dependencias, preparación y adopción
- Calidad de entrega en un entorno de go-live exigente

# Trayectoria profesional

La trayectoria es deliberadamente acumulativa: liderazgo de P&L y finanzas, servicios compartidos, gobierno de portfolio, modernización de ERP y ejecución de transformación global.

**1993–2007**  
**Meliá · AOL · Acorn**  
Liderazgo financiero internacional

**2012–2015**  
**Hotelbeds / TUI**  
Portfolio · SSC de IT · fábrica de software

**2019–2022**  
**WebBeds**  
Transformación financiera de grupo

**2007–2012**  
**TUI Travel**  
SSC de Finanzas · 100+ países

**2016–2019**  
**World2Meet**  
CFIO · Finanzas + IT + modelo operativo

**2022–2026**  
**Booking.com**  
S/4HANA · FinTech · pagos

## Resultado acumulado

Un perfil capaz de entender el P&L, rediseñar el modelo operativo, alinear la tecnología y liderar ejecuciones complejas con interlocutores de alto nivel.

# Prueba de impacto



## 3 releases

### Booking.com

De ECC a S/4HANA, actualización de SAP 1909 a 2022 y release BHFS (Booking Holdings Financial Services) en un entorno regulado de FinTech y pagos.



## 100+ países

### Servicios compartidos globales

Reorganización de AP, AR, GL, Tesorería, Fiscalidad y procesos financieros con un equipo de más de 140 personas.



## 20.000+ h/mes

### Portfolio y ejecución

Creación de estructuras de portfolio, demanda, testing y despliegue con más de 80 empleados y 95 colaboradores externos.



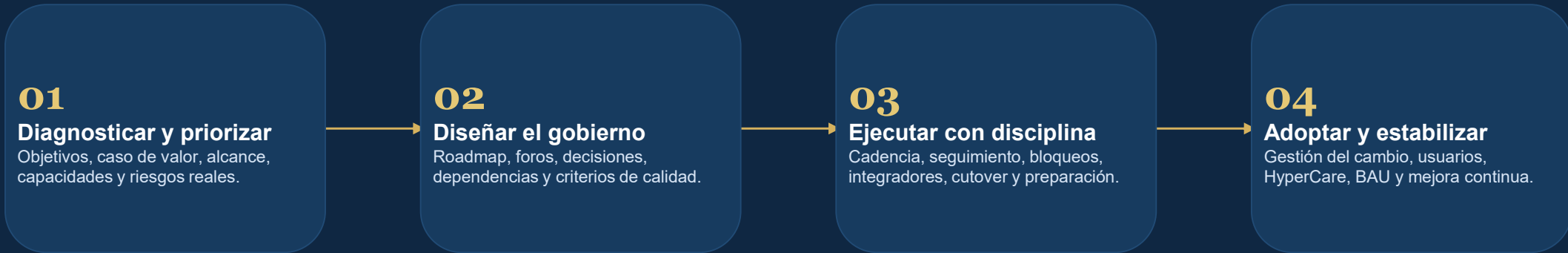
## €200M

### Finanzas corporativas

Bono convertible en Meliá, financiación de deuda, gestión de riesgos financieros y liderazgo financiero internacional en APAC.

# Cómo lidero la transformación

Mi foco no es solo producir planes. Es construir un sistema de ejecución que mantenga alineados a directivos, equipos e integradores mediante una adopción real.



**Principios operativos:** gobierno claro · transparencia de riesgos · gestión de interdependencias · preparación del negocio · adopción sostenible

## Escala y complejidad

**100+**

países con operaciones de back-office financiero



**EMEA · América · Asia**

**140+**

empleados en el SSC de Finanzas

**80+ / 95**

empleados y colaboradores externos gestionados

Experiencia en viajes, hostelería, FinTech, pagos, e-commerce, retail y servicios financieros.

**20,000+**

horas de fábrica de software al mes

**18**

hoteles en APAC bajo liderazgo de Finanzas / IT

La escala importa porque las transformaciones fracasan en las fronteras: países, procesos, sistemas, socios e interlocutores. Mi experiencia está precisamente en gestionar esas fronteras.

**€200M**

emisión de bono convertible

# Credenciales y disponibilidad



## CERTIFICACIONES Y FORMACIÓN ACADÉMICA

### Gobierno y ejecución

PMP · PgMP · PfMP · SAP Activate Project Manager

### SAP S/4HANA y Finanzas

Contabilidad Financiera · Tesorería · Ventas · Sourcing y Compras

### Formación ejecutiva

MBA ESADE · Corporate Valuation & Financial Engineering, HBS


## PRUEBA SOCIAL


**«Jorge combina profundidad financiera, conocimiento de pagos y liderazgo de transformación para entregar programas complejos con disciplina, calidad y autonomía.»**

Síntesis de recomendaciones de Booking.com, Hotelbeds y W2M

**Disponible a partir del 1 de sep de 2026**

Para liderar programas de transformación financiera, ERP, servicios compartidos y modelo operativo desde Madrid o Ámsterdam, con disponibilidad internacional.

 [jorge.sabater@live.com](mailto:jorge.sabater@live.com)

 [in/jorgesabater](https://www.linkedin.com/in/jorgesabater)

# Testimonios de responsables directos

Un patrón consistente entre responsables directos y líderes sénior: profundidad financiera, disciplina de programa, presencia ejecutiva y la capacidad de hacer realidad transformaciones complejas.

**«Capacidad extraordinaria para definir e implementar el cambio, formar equipos, automatizar procesos y reforzar los controles.»**

**Andres Garcia-Tenorio**  
Ex CFO · Hotelbeds / TUI  
2007–15

**«Impulsó S/4HANA con alta calidad, pocas incidencias y un sólido conocimiento de finanzas y pagos.»**

**Rick Centeno**  
VP de Sistemas Financieros · Booking.com  
2022–24

**«Una figura central en una transformación financiera crítica, alineando Finanzas, FinTech e IT.»**

**Rambabu Vallabhajosula**  
VP de Transformación Financiera · BKNG - EE. UU.  
2024–26

2007–15

2016–19

2022–24

2024–26

**«Uno de los CFO más brillantes con los que he trabajado; una pieza clave en la transformación digital.»**

**Christian N. Kremers**  
CEO · World2Meet  
2016–19

**«Claridad estratégica y precisión operativa: cada workstream con seguimiento y cada riesgo anticipado.»**

**Metehan Soysal**  
VP de Sistemas Financieros · Booking.com  
2024–26

**Lo que validan las valoraciones:** liderazgo de transformación global · modernización SAP S/4HANA · profundidad en finanzas y pagos · servicios compartidos · confianza ejecutiva